

PRVA GENERACIJA CABLEXOVE STROKOVNE ŠOLE USPEŠNO ZAKLJUČILA PROGRAM

Cablex bo v letu 2019 praznoval že **30 let svojega delovanja**. V teh letih je se je v vsakem posameznem podjetju Skupine Cablex ustvarilo in **nakopičilo veliko znanja in izkušenj**. Cablex je postal velik sistem in prišel je čas, ko je postal **prenos znanja** ključnega pomena za uspešno delovanje Skupine.

Že dlje časa smo se pogovarjali o načinu dela in problemih, s katerimi se srečujemo pri tem. Razmišljali smo kako jih preprečiti. Ključna ugotovitev je bila, da je potrebno sodelavce v razvoju, proizvodnji in kakovosti še **dodatno ustrezno izobraziti in »oborožiti«**. Tako se je porodila ideja o strokovni šoli. A tu se je šele začelo. Potrebno je bilo ugotoviti katere vsebine vključiti, kdo bodo predavatelji in kako izpeljati šolo organizacijsko. To vlogo je prevzel g. Dane Alič in skupaj s Šolskim centrom Kranj, ki nam je pomagal izpeljati program preko **projekta MUNERA 3**. Projekt, ki ga delno financira Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada, je nastal iz potrebe po izvajanju programov nadaljnega poklicnega izobraževanja in usposabljanja za zaposlene, ki potrebujejo dodatna usposabljanja, kvalifikacije ali prekvalifikacije, zaradi potreb na trgu dela in na posameznih delovnih mestih in je ravno sovpadel z našo idejo o Cablexovi strokovni šoli.

g. Alič je z ekipo predavateljev pripravil strokoven program s pripadajočo literaturo. S popolno podporo vodstva in lastnikov Cablexa je **jeseni 2018 zaživela prva Strokovna šola Cablex**. Uspešno jo je zaljučilo **16 diplomantov iz Mežice in Tržiča** (Franja Dihpol, Gregor Pirc, Jožica Krivec, Jure Martinc, Jure Piko, Marjeta Erlah, Mateja Godnov, Mimi Golba, Mojca Šušel, Nace Likozar, Primož Srebotnik, Tilen Raztočnik, Tomaž Gabrovec, Uroš Dolinar, Uroš Potočnik, Veronika Žlebnik).

NAMEN ŠOLE

Namen šole je predvsem **izboljšanje strokovnosti** sodelavk in sodelavcev s **področja tehnologije** (razvoj, proizvodnja, kakovost) za obvladovanje **specifičnih znanj, metod in veščin**, seveda pa tudi **izmenjavi, standardizaciji in sistemizaciji znanj in izkušenj** v skupini Cablex.

Cablexova strokovna šola je namenjena predvsem zaposlenim, ki izkazujejo **potencial za napredovanje** in **nimajo ustreznih specifičnih strokovnih znanj, novo zaposlenim** in zaposlenim, ki imajo **pridobitev strokovnih znanj** v planu razvoja kompetenc in kariernih načrtov.

PROGRAM ŠOLE

Program Cablexove strokovne šole je bil zasnovan zelo interdisciplinarno z naslednjim predmetnikom:

1. **Organizacija in sistemi vodenja** (zahteve mednarodnih standardov ISO 9001, ISO 14001, IATF 16949, notranje presoje sistemov vodenja, procesov in izdelkov).
2. **Osnove mehatronike** (Osnove elektrotehnike in strojništva, pnevmatika in hidravlika, avtomatizacija z industrijskimi krmilniki).
3. **Orodja kakovosti** (Statistično obvladovanje procesov - SPC, Planiranje projektov - APQP, Procesi potrditve serijske proizvodnje - PPAP & VDA2, Analize možnih napak in njihovih posledic - PFMEA, Plani obvladovanja, Analize sposobnosti merilnih sistemov - MSA, Sistematično odpravljanje vzrokov napak - 8D, 5x zakaj, Ishikawa diagram).

4. **Temeljni proizvodni procesi** (klasično kovanje, IDC tehnologija kovanja, uporovno varjenje, polaganje&WTKSR, krčni materiali, spajkanje, vijačenje, skobiranje).
5. **Kovalna orodja, Strojni park, Celovito produktivno vzdrževanje – TPM**.
6. **Informacijska podpora:** Informacijski sistem materialnega poslovanja – AX 2012, Podpora tehnologiji in proizvodnji – PTP ter povezava med obema sistemoma.

Šola je potekala od 20. septembra do 13. decembra 2018, ob torkih in četrkih, v opremljenih laboratorijih Šolskega centra Kranj, v našem podjetju v Trziču in občasno v Mežici, skupaj **85 ur**, in sicer:

- Predstavitev teorije in najboljše prakse Cablexa,
- Praktične delavnice z reševanjem aktualnih primerov iz prakse,
- Pregled vsebine vprašalnikov - osnova za ponavljanje obravnavanih vsebin in preizkus znanja,
- Preizkus znanja in razumevanja po vsakem zaključenem modulu.



Slika 1: Uvodno srečanje



Slika 2: Praktična delavnica iskanja vzrokov za napako pri IDC kovanju



Slika 3: PFMEA analiza na primeru iz prakse

PREDAVATELJI IN GRADIVO

Predavatelji Strokovne šole Cablex so bili profesorji iz **ŠC Kranj**: Jaka Albreht, Damjan Poljanec (Osnove elektrotehnike), Miloš Frelih (Osnove strojništva), Primož Kurent (Pnevmatika in hidravlika), Andrej Arh, Domen Kepic (Industrijski krmilniki) in **sodelavci iz Cablexa**:

Boris Debelak (Strategija podjetja), Dane Alič (Sistemi vodenja, Q-orođja), Marko Dovč (Temeljni proizvodni procesi), Tomaž Brezar (APQP), Janez Berložnik (Spajkanje), Roman Pograjec (Krčenje, PTP), Gregor Potočnik (TPM), Mladen Kušej (Kovalna orodja), Marko Rus (Strojni park), Jure Štern (PTP), Bojan Knez (AX), Sandi Mrzelj (AX&PTP).

Za večino Cablexovih predavateljev je bila strokovna šola prva tovrstna izkušnja. Povedali so, da so se skozi proces priprave in predavanja tudi sami naučili še marsikaj novega, pri predavanjih pa včasih premagovali tudi tremo.

Vsi predavatelji so za svoje predmete pripravili ustrezna **gradiva in vprašalnike za preizkus znanja**, ki so dostopna na SharePoint povezavi <http://sharepoint.cablex-group.com/group/Education/Strokovna%20%C5%A1ola%20Cablex> komur koli in kadar koli. Z njimi lahko obnovite svoje znanje ali pa ga posredujete sodelavcem, ki se v delo šele uvajajo. Trenutno je gradivo v večini v slovenskem jeziku, za naslednje generacije ga bomo uredili tudi v angleškem jeziku, da se bodo v prenos znanja lahko vključili tudi sodelavci Cablexovih podjetij izven Slovenije.



Slika 4: Predavatelji Šolskega centra Kranj



Slika 5: Mladen Kušej v predavateljski akciji



Slika 6: Marko Dovč prikazuje merilne metode za preverjanje kakovosti spojev



Slika 7: Marko Rus predstavlja delovanje stroja za razrez in klasično kovanje

ZAKLJUČEK

Udeleženci so šolo vzeli zelo resno, kar dokazali z zelo dobrimi rezultati na preizkusih znanja. Uspešen zaključek šole smo z udeleženci, predavatelji, vodstvom in predstavniki ŠC Kranj proslavili s svečanim programom v Mežici, kjer so udeleženci prejeli tudi diplome.



Slika 8: Slavnostni govor ob podelitvi diplom (Dane Alič, Nataša Kristan Primšar iz ŠC Kranj, Boris Debelak)



Slika 9: Gasilska slika udeležencev s predavatelji



Slika 10: Diplomiranci 1. generacije Strokovne šole Cablex

KONČNA OCENA ŠOLE

Celotno idejo, program in organizacijo so pohvalili tako udeleženci, kot tudi predavatelji. Kljub temu pa so udeleženci v povratni informaciji zapisali, da je bilo še premalo praktičnega usposabljanja. Vsi so izpostavili **sodelovanje, izmenjavo praks, informacij in znanja med Tržičem in Mežico**, predvsem pa to, da so se med seboj spoznali in bodo lahko tesneje sodelovali tudi v prihodnje. Na uspešno izvedbo je ponosno tudi vodstvo, ki je idejo ves čas podpiralo in spremljalo napredek.

Vtisi udeležencev

»Celoten program mi je bil zelo všeč. Priporočila bi ga še ostalim sodelavcem. Pogrešala sem samo več praktičnega dela. S programom sem pridobila veliko novega znanja, katerega bi morala pridobiti že kmalu po pričetku dela v podjetju.«

Marjeta Erlah, tehnolog kakovosti, Cablex-T

Izkušnja predavatelja

»Izvedba prve Strokovne šole Cablex je bila zame zelo zanimiva nova izkušnja, ki je potrdila, da sta pridobivanje novega znanja in izmenjava izkušenj zelo pomembni komponenti za nadgradnjo delovnih procesov. Slabosti, ki so se v njej pokazale, so pomanjkanje časa za pripravo na sama predavanja in za sestavo skripte ter nepoznavanje vlog slušateljev v Skupini Cablex in njihovega znanja in potreb. Prednosti takšne šole pa so zapis akumuliranega znanja in izkušenj na papir, boljše sodelovanje med podjetji v Skupini in sodelavci ter poglobljanje znanja in vedenja, da tudi sodelavci precej znajo in da vedo, kaj delajo. Osebnostno mi je delo predavatelja obudilo veliko pozabljenih podrobnosti ter tremo, pri

premagovanju katere mi je s »humorjem« takoj na začetku pomagal kolega Mladen. Zelo so me presenetili vsi slušatelji, saj so bila predavanja za njih precej naporna, predvsem za Mežičane, ki so kljub vsem prevoženim ovinkom od Mežice do Tržiča na njih zelo zavzeto sodelovali. Menim, da bi morali to prakso čim prej nadaljevati in poleg strokovne šole pripraviti tudi krajše seminarje za bolj ciljno usmerjeno prenašanje znanja.«

Marko Dovč, samostojni tehnolog, Cablex-T

Podpora vodstva

»Zelo sem vesel, da je kolega Prodan pred časom podal idejo o Cablexovi šoli. V vodstvu Cablexa se še kako zavedamo pomembnosti razvijanja in trajnega ohranjanja »naših, specifičnih« znanj, zato smo idejo takoj podprli in jo skupaj z našimi in zunanji sodelavci več kot uspešno realizirali. O kabelski konfekciji se v srednjih šolah in na fakultetah učijo zelo malo, mi pa ta posel razvijamo že 30 let. Če želimo, da bodo doslej pridobljeno znanje dobile tudi prihodnje generacije Cablexa, je šola zagotovo ena od najboljših možnih poti za uresničitev tega cilja. Skozi šolo smo po eni strani zagotovili prenos našega znanja, hkrati pa dali možnost sodelavcem, ki jim manjka strokovna izobrazba za delo na njihovih trenutnih delovnih mestih ali pa želijo napredovati na zahtevnejša delovna mesta, da pridobijo tudi to. Naredili bomo vse, da se ta šola nadaljuje in se čim prej prenese tudi na naše lokacije v tujini.«

Boris Debelak, predsednik uprave Skupine Cablex

NADALJNI RAZVOJ STROKOVNE ŠOLE CABLEX

Prva Strokovna šola Cablex je bila uspešna. Po vseh **pozitivnih odzivih** in prepoznavanju, da so take oblike prenosa znanja najoptimalnejše za podjetje, je zagotovo odlična popotnica za naslednje generacije. Šolo bomo **izvedli tudi jeseni 2019**. Seveda v še bolj izpopolnjeni obliki.

Naša želja je, da v bodoče **šolo razširimo tudi na ostala podjetja** Skupine Cablex. Ker pa smo ugotovili, da v Cablexu **govorimo 11 jezikov**, iščemo ustrezne rešitve, ki bodo omogočale učenje tudi tistim, ki jim znanje slovenskega ali angleškega jezika ni domače.

ZAHVALA

Da je Strokovna šola Cablex nastala, gre zahvala **g. Samu Prodanu**, ki je dal iztočno idejo.

Da je ideja lahko postala realnost, gre zahvala **g. Borisu Debelaku**.

Da je bila ideja izpeljana gre zahvala zunanji strokovni sodelavki podjetja HRM Business **ge. Nataši Hudelja**.

Da je šola dobila vsebino in bila brezhibno organizirana, gre zahvala **g. Danetu Aliču**.

Da smo sestavili skupni program in pridobili EU sredstva gre zahvala predstavnicama Šolskega centra Kranj **ge. Nataši Kristan Primšar** in **ge. Katarini Jagič**.

Da je Strokovna šola Cablex potrebna za uspešen nadaljnji razvoj Skupine, so v svoji podpori izrazili tudi spoštovani družbeniki; **g. Štefan Kranjc**, **g. Vlado Lojak**, **g. Igor Slavinec**, **g. Anton Pušar** in **g. Zdenko Kopriva**.

Tržič, januar 2019

Zapisala:
Tina Fröhlich